# 项目前期调研和需求分析报告

# 一、项目名称

揭阳市人民医院药品精细化管理项目。

# 二、项目简介

（一）项目背景

医院未实施药品精细化管理系统时，通常存在以下现状：

1.药品管理效率低

（1） 依赖人工记录和管理，易出错且耗时。

（2） 药品入库、出库、盘点等操作繁琐，效率低下。

2.库存管理不精准

（1） 库存数据更新不及时，可能导致药品短缺或过期。

（2） 缺乏实时监控，难以准确掌握库存情况。

3.药品浪费与损耗

（1） 过期药品未能及时处理，造成浪费。

（2） 药品损耗难以追踪，增加了管理成本。

4.用药安全风险高

（1） 人工操作易导致发药错误，影响患者安全。

（2） 缺乏药品追溯机制，问题药品难以及时召回。

5.信息不透明

（1） 药品流通信息不透明，难以实现全流程监控。

（2） 各部门信息孤立，协同效率低。

6.成本控制困难

（5） 药品采购和使用缺乏数据分析支持，难以优化成本。

（6） 库存积压或短缺增加运营成本。

7. 缺乏数据分析支持

（1） 无法有效分析药品使用情况，难以支持决策。

（2） 缺乏对药品使用趋势的预测能力。

这些现状表明，医院亟需引入药品精细化管理系统，以提升管理效率、保障用药安全、优化成本并改善患者体验。

（二）项目目的

通过在医院院内推行应用药品快速收货平台,健全医疗药品采购信息化准入标准；完善医疗药品医疗机构使用质量管理规范；提高医疗药品运营管理效率，达到提质增效，减负降本的目标。

（三）项目建设必要性

1. 政策要求：国家推动医疗信息化建设，要求医院加强药品供应链管理，实现医保追溯码采集及上传。
2. 行业趋势：信息化管理已成为药品供应链发展的必然方向。
3. 医院需求：传统管理方式效率低、成本高、风险大，亟需信息化手段提升管理水平。
4. 患者需求：患者对用药安全和效率的要求不断提高，医院需通过信息化手段满足这些需求。

## 需求分析

本项目建设必须满足以下功能需求：

1.供应商相关信息管理。

2.自动生成采购订单，经审核后自动发送给对应的供应商。

3.条码管理。

4.采购订单接收与处理。

5.供应服务情况报表管理。

6.订单全程跟踪。

7.合同管理。

8.供应商评价。

9.实现使用扫码工具扫描该条码获得相应药品信息，并依据该信息对药品进行验收。

10.验收管理。

11.实现医保追溯码模式三对接，完成模式三采集机上传管理。

12.系统满足于HIS对接，并实现在HIS端联动患者发药，实现医保追溯码模式一采集及上传。

13.PDA移动端管理。

四、项目预算

项目预算金额不超86万元。